



浙江大学 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
ZHEJIANG UNIVERSITY

EDP

培养引领中国发展的健康力量  
CULTIVATING THE HEALTHY POWER LEADING THE FUTURE OF CHINA

# 浙江大学管理学院工商管理核心课程研修班

School Of Management, Zhejiang University  
Core courses of Business Administration Program



著名学府办学 师资队伍雄厚

教学注重案例 课程结合实际

## 【项目背景】

浙江大学管理学院工商管理核心课程研修班，精心遴选**工商管理学位项目核心课程**，着重强化学员战略思维和决策实战能力；全新打造面向企业管理实务痛点、难点解决的**行动学习教学体系**，突出提升学员在行业剧变背景下的领导力和行动力。

浙大管理学院是中国大陆首家获得国际权威认证的商学院，拥有浙江省最早的EMBA及MBA办学资质，致力于培养引领中国发展的健康力量，与一流企业/企业家同行，全力打造“商学+”的模式，将管理与科技、人文融合，助推经济高质量发展。创新创业是其最鲜明的特色和最响亮的品牌，浙大管院是国内最早开展创新、创业教研的单位之一，培养了数量众多的各行各业优秀创业者，其中诞生了数十家上市公司领军人物。

浙江大学管理学院EDP中心与MBA中心、EMBA中心并称三大教学中心，负责高层管理者发展与培训的非学历项目，有20多年历史，多次荣获浙江大学“继续教育先进集体一等奖”、位列浙江省经信委公布的全省“管理咨询培训行业示范机构”榜首，在中国高校商学院EDP教育中处于领军地位，2011年发起成立“高校EDP教育联盟”。20多年的教学中，培养了近10万名工商管理中高级人才。

## 【项目类型】

授课语言：中文

学制：2年

(1.5年授课，0.5年行动学习)

根据学员问题解决和能力提升需求，浙江大学管理学院工商管理核心课程研修班项目定位是**非学历学位的高层工商管理培训教育**。学员通过为期两年的学习，通过考核将获得浙江大学颁发的“工商管理核心课程研修班”结业证书，同时成为浙江大学校友。

## 【课程特色】

◆ **聚焦行动方案：理论学习+行动学习+论文答辩**，将行动学习理念充分融入项目学习全过程，强调“问题诊断、策略迭代、行动追踪”的行动导向教学。

- ◆ **提升领导潜质**：引入全方位领导力测评与发展技术，帮助学员在学习过程中，识别自身专长潜质，优化未来领导策略和效果。
- ◆ **汇聚卓越师资**：配备浙大EMBA与MBA项目中的主讲教师和跨界学者，以及来自于各大新兴优势行业的企业家导师。
- ◆ **传承创业精神**：依托浙江大学“**名校+名企**”大平台，帮助学员零距离贴近各大新兴优势行业的领军企业，读懂浙商创业故事。
- ◆ **收获终身学习**：凡参加本项目的学员，即成为浙大终身校友，享受后续讲座论坛、校友活动、追踪辅导等丰富学习机会。

## 【招生对象】

- ▲ 初创型、科创型企业创始人、董事长、CEO；
- ▲ 企事业单位及政府部门中、高层管理人员及技术人员；
- ▲ 希望系统提升领导力和管理决策能力的高潜力管理人员。

## 【教学管理】

### 1. 开班时间

2023 年 9 月

### 2. 学制安排

学制2年；1.5年（30天）授课学习，0.5年行动学习。

每月集中上课一次，集中在周五、周六、周日上课。

### 3. 学习方式

浙江大学+移动课程+标杆企业参访+案例讨论+小组报告+游学相结合

#### 4.教学服务

教务安排：班主任两名，负责班级全面管理并联络协调学员的食宿等方面工作。

课后跟踪辅导平台：组织相关导师对学员企业给予面对面辅导与扶持，帮助企业做强做大。

#### 5.培训地点

以浙江大学校内为主，辅以游学，企业实地考察等多元授课地点。

#### 6.课程费用

91,800 RMB/人。

费用包括：学费、学校综合管理费、专家课酬及个税、教材资料费、场地费、证书费等，学员在校学习期间食宿、赴企业实习费用、赴外地参观考察费用自理。

#### 7.考核发证

按时完成课程班全部课程学习，可获浙江大学颁发的“浙江大学管理学院工商管理核心课程研修班”钢印结业证书。

### 【课程设置培养】

项目课程采取“4+1”的形式开展，即4个**MBA核心课程**模块、1个**行动学习**课程模块组成，采用**多段式**授课模式，包含教师讲授、外聘专家讲授、企业参访、行动学习、案例讨论、小组报告等授课方式。

其中，**行动学习**是“**绩效、能力双驱动**”的组织发展全新范式，为培训无法创造绩效而倍感困惑的培训管理者提供全新实战模式，直接针对绩效的达成展开。典型的“在战争中学习战争，在游泳中学习游泳”，为管理者提供有效的管理抓手，并在突破绩效的过程中实现员工能力提升。

## 【课程设置】

课程模块	课程名称	学时
模块一 学前模块	入学导向	8
	前置课程	
模块二 领导力模块	领导力与组织行为	24
	创新与变革管理	24
	战略管理	24
	新时代企业家精神	8
	企业伦理	8
模块三 分析技能性模块	批判性思维	8
	财务会计	24
	商务统计分析	24
	管理经济学	24
	宏观经济分析与政策	8
模块四 职能模块	人工智能与数据挖掘	16
	营销管理	24
	运营管理	24
	人力资源管理	24
模块五 行动学习模 块-组织发展新范式	人才选拔 (高潜/后备/青年干部)	16
	项目实践课程	半年

※备注：具体课程将根据实际情况进行适当调整变更。

## 【行动学习模块介绍】

### 1.人才选拔（高潜/后备/青年干部）（必修）

浙江大学管理学院工商管理核心课程研修班将在项目启动伊始，组织学员集体开展为期2天的人才发展行动学习项目（高潜/后备/青年干部）课程。本课程以“从战略到业绩”的业务管理和“团队识才用人”的团队管理为主线，基于高度浓缩的企业真实综合运营与团队管理核心开发了一系列挑战任务，从制定目标、理解目标、分解目标、全程执行、实现目标到分享激励，全面模拟与完美融合了人才测评、团队组建、市场分析、业务战略、产品创新、运营决策、绩效管理、经营总结会等企业真实经营环节和管理模块，有效整合了“懂业务”与“懂团队”的经典培训内容。帮助学员了解自身能力优势和短板，依据每位学员的测评结果，给予反馈报告，并提供个性化项目学习建议方案。

### 2. 项目实践课程（必修）

结束课程模块学习后，EDP中心将根据学员不同的行业特征、感兴趣的专业方向，企业面临的实际问题、自身能力提升需求等，组建行动学习小组（拟组建从战略到执行工作坊、问题解决工作坊/项目、绩效提升行动学习项目、经营复盘/项目复盘/年度复盘工作坊），通过行动学习的方式解决企业实际难题，提升KPI的同时，也提升了参与者的实战能力。

#### 在为期0.5年的项目实践课程中

▲ 专业教授将为学员们开展集体专题讲座，帮助学员了解行动学习方法，提升管理咨询技能，掌握咨询诊断工具。同时，教授们还将参与行动学习小组问题研讨，提供管理理论支持和建议。开展现场教学与行动研讨，组织企业内部管理者共同参与，聚焦专业问题开展深度研讨与阶段性效果反馈，并制定下一步行动方案。

▲ 学员将在参与行动学习小组的半年时间内，除了向专业教授和企业家导师学习，更重要的是基于自己在企业管理中总结出来的关键问题、困境或挑战，与教授、企业家、同学等交流研讨，逐步理清思路，综合运用项目中所学的各类理论和方法，深入自身企业开展过程调研和试错，形成可以向企业管理层提交的、极具可操作性的问题解决方案及行动计划，并最终参与EDP中心统一组织的行动学习方案答辩环节。

行动学习具体实施步骤如下：

01

### 深度汇谈

宣导行动学习理念，确定行动学习主题，沟通纲领性的管理策略和业务策略，明确参与行动学习项目的具体人员，如何分组。

02

### 启动会

2天的启动会，获得初步行动计划；教授促动技术；促动参与者进行组织实践。

03

### 月度复盘

全体团队将行动计划辅助实施，每月进行复盘，团队汇报实施情况，工作进度，领导层和促动师作为评委，进行教练，反馈点评，改善员工心智模式，提升业绩表现。

04

### 月度辅导

当全体团队在落实行动计划的时候，管理者和促动师会发现阻碍业绩达成的关键问题，这些问题可以通过“解决问题工作坊”来处理，工作坊一般安排在复盘之后。

05

### 成果展示

通过行动、反思、改进，项目取得良好成绩，组织总结成果经验，作为下一轮改进的台阶。

浙江大学管理学院工商管理核心课程研修班注重促使学员与教授、同学、企业家、校友等开展深度分享与交流合作。因此，在整个过程中，我们将为学员提供职业发展、校友平台、校企合作、追踪辅导、社会公益等丰富机会和资源。

## 【部分校内师资及行业导师】

※本项目所有课程师资均来自于浙江大学工商管理硕士MBA项目师资库

本项目的部分师资包括：

### 魏 江

浙江大学管理学院教授、博士生导师。现任浙江大学管理学院院长、中国科教战略研究院副院长、浙江大学全球浙商研究院院长、浙江省政协委员，兼任国务院学位委员会工商管理学科评议组成员、教育部科技委管理学部委员、中国科学学与科技政策研究会副理事长、中国创造学会副理事长、中国战略学者高端论坛创始主席。

主要研究：创业战略、战略管理、管理沟通、商业模式创新、工商管理理论前沿等。

### 吴晓波

浙江大学管理学院教授、博士生导师。现任：浙江大学“创新管理与持续竞争力研究”国家哲学社会科学创新基地主任、浙江大学－剑桥大学“全球化制造与创新管理联合研究中心”中方主任、睿华创新管理研究所联席所长。多年来积极从事以竞争战略与技术创新管理为核心，在创新管理、全球化制造与创新战略、信息技术与管理变革、包容性创新、大数据背景下的商业模式创新等领域开展了开拓性的研究。

### 谢小云

浙江大学管理学院领导力与组织管理学系教授、博士生导师，管理学院副院长、卓越领导力研究所所长。主要从事组织行为与战略性人力资源管理相关领域教学、科研和社会服务工作。近年来，聚焦于互联网时代的组织形态、企业数字化转型情境下的组织变革与人力资源策略等主题开展工作；筹建并担任浙江大学管理学院与阿里云计算有限公司共同组建的数字经济研究院院长，致力于数字经济时代的“商学+科技”为特色的人才培养、科学研究和社会服务创新探索。

### 郭 斌

浙江大学管理学院教授、博士生导师，管理学院教授委员会副主任委员。作为项目负责人主持了国家自然科学基金项目6项和国家社会科学基金项目1项。获得浙江省自然科学基金杰出青年团队项目（2010年）、霍英东教育基金会第十一届高校青年教师基金(2008年)资



助。在近5年中作为子项目负责人承担了国家社科基金重大项目和国家自然科学基金重点项目各1项。

## 周欣悦

浙江大学管理学院教授、博士生导师，市场营销学系主任。美国亚利桑那大学博士，研究成果曾被《纽约时报》、《时代周刊》、《新闻周刊》、《华尔街日报》、《BBC》和《Nature》等杂志报道。关键实验曾入选BBC科学纪录片以及CNBC科普片。

## 郑刚

浙大管理学院创新创业与战略学系副主任、副教授、博士生导师，科技创业中心（ZTVP）创始主任、硅谷创业实验室（Venture Lab）创始主任、创业研究所副所长、创新管理与持续竞争力研究中心（NIIM）技术创业研究所执行所长。浙大《技术创新管理》国家精品课程负责人。

## 莫申江

浙江大学管理学院副教授，领导力与组织管理系副主任，卓越领导力研究所副所长，创新创业与全球领导力国际硕士项目（PIEGL）主任。毕业于浙江大学管理学院，获企业管理博士学位，曾在英国雷丁大学亨利商学院开展了一年访学研究（2009-2010）；在国际和国内一流学术杂志上发表文章20多篇。

本项目的部分行业优秀企业家包括：

## 胡扬忠

浙江大学管理学院特聘课程教授。杭州海康威视数字技术股份有限公司总裁，研究员级高级工程师，享受国务院特殊津贴，杭州市西湖区第十三届人大代表。获“改革开放30年影响中国安防30人”荣誉称号。

## 郭柏峰

浙江大学管理学院特聘课程教授。赛石集团有限公司董事长，杭州赛石园林集团有限公司董事长，“赛石”品牌创始人。

## 俞巧仙

浙江大学管理学院特聘课程教授。浙江森宇控股集团董事局主席、森山健康小镇董事长，铁皮石斛行业领导品牌——“森山”创始人，全国三八红旗手、全国十佳巾帼创业明星、浙江工匠。任中国妇女十二大代表，浙江省十三届人大代表，浙江省八、九、十届政协委员。

## 姚宏

浙江大学管理学院特聘课程教授。微贷网创始人、CEO，互联网+金融领军人物，浙江P2P平台开拓者。

## 郑承烈

浙江大学管理学院特聘课程教授。双枪竹业董事长兼总经理，双枪科技股份有限公司创始人，浙江省文化新浙商、浙江省优秀企业家、功勋浙商。

## 吴子富

浙江大学管理学院特聘课程教授。曾任顾家集团有限公司副总裁，盾安控股集团有限公司总裁，年度“十大风云浙商”。

## 金位海

浙江大学管理学院特聘课程教授。金田阳光投资集团董事局主席，浙江省工商联(总商会)副会长，金田阳光投资集团董事长、总裁。中国工商理事会常务理事、年度“十大风云浙商”。

## 包纯田

浙江大学管理学院特聘课程教授。浙江大学创新创业研究院副理事长,浙江大学金融研究院上市公司研究中心主任。曾任浙江省政府上市办副主任。浙江省金融办副主任，浙江天堂硅谷创业公司董事长、总经理。

## 钱向劲

浙江大学管理学院特聘课程教授。香港注册分析师、担任《浙江经视》、《浙江经济之声》、《证券市场周刊》等多家电视、电台、报刊、杂志、网站的特约撰稿人、特邀评论

员。“我最信任的证券人特别奖”、“中国最具声望的分析师”、“最受欢迎的分析师”，“优秀分析师”、“中国十大明星投资顾问”、新财富”2018年度最佳投资收益”等称号。

## 周毅

浙江大学管理学院特聘课程教授。北京大学国家治理战略研究中心执行主任、研究员，幼承庭训，国学根底深厚。

## 申请流程

填写《报名申请表》 → 提交至邮箱：edp@zju.edu.cn → 审核资格 → 发放录取通知  
→ 缴纳学费 → 确认汇款 → 报名完成

## 联络我们

电话：0571- 88273238

微信：13221030077 （扫码咨询、微信报名）

地址：杭州市西湖区余杭塘路866号浙大紫金港校区管理学院大楼B-8F

