



浙大EDP
SCHOOL OF MANAGEMENT, ZHEJIANG UNIVERSITY

浙江大学董事会秘书 实务操作研修班

国际视野 · 创新能力 · 创业精神 · 社会责任
百年学府 · 百家名师 · 东方剑桥 · 铸就英才

一、学校简介

1. 百年学府“东方剑桥”----浙江大学

浙江大学是教育部直属的全国重点大学。经过一百多年的建设与发展，学校已成为一所基础坚实、实力雄厚，特色鲜明，居于国内一流水平，在国际上有较大影响的研究型、综合型大学。

有着百年辉煌的浙江大学，以严谨的求是学风培养了大批优秀人才，以执著的创新精神创造出了丰硕成果，蜚声海内外，曾被英国著名学者李约瑟誉为“东方剑桥”。浙江大学校友中当选为中国科学院院士、中国工程院院士的有 160 余人，其中在浙大就学者就有 90 余人。全校设 35 个学院，学科覆盖 12 大门类。

2. 管理精英的重要培养基地---浙江大学管理学院

浙江大学管理学院是我国培养高层次管理人才的重要基地。学院下设 5 个系，拥有 1 个国家重点学科、3 个浙江省重点学科、3 个博士后流动站、4 个博士点、8 个硕士点、工商管理（MBA、EMBA）和工程硕士 3 个专业学位点、11 个本科专业，并与兄弟学院共建 5 个硕士点及公共管理（MPA）专业学位点。学院于 2006 年成功地通过了 AMBA 国际认证，在办学水平上走上了国际新台阶。学院积极与美国、英国、法国、德国、日本等国家和香港、台湾地区的著名海外高校与研究机构开展广泛的学术合作交流并建立战略伙伴关系，共建了多个国际合作研究中心和课程项目，广泛开展高层次的管理教育培训。

3. 专业的管理培训机构-----浙江大学管理学院高级管理培训中心

高级管理培训中心作为浙江大学管理学院唯一执行高层管理者非学历教育的专门机构，依托浙江大学及其管理学院的学科和师资优势，面向全国各企事业单位开展各类高端管理培训。培训内容涉及政府公共管理、企业创新管理，房地产、商贸、旅游、医疗、担保、新农村建设等众多领域。课程设置和教学管理强调规范化、专业化、系统化三者的和谐统一，采用课堂讲授、案例讨论、实践模拟、拓展训练、考察交流等多种教学形式，体现出鲜明的在职成人教育特点。历期研修班的成功举办以及众多企事业单位专题培训的成果都为浙大 EDP 赢得了社会各界的一致肯定和高度评价，使高培中心与各大著名企业及各地政府建立了良好的合作关系。

二、项目背景

董事会秘书是企业上市筹划和操作过程中不可或缺的重要职位，也是公司治理、投资者关系管理、公司市值和资本价值管理的关键岗位。作为“对外沟通联络，对内协调管理”的枢纽岗位，这不仅要求“董事会秘书”具备与资本市场相关的财务、法律、金融、投资、管理等多方面的专业技能，同时也须具备组织协调、决策咨询和外联等能力。因此，优秀的董事会秘书已经成为全面型的稀缺人才，也是上市公司及拟上市企业重点培养的核心管理人才。

拟上市公司可以通过外部招聘或内部选拔培养董事会秘书的方式来完成公司上市相关工作，但从过往的实践看来，外部招聘董事会秘书做法成功率很低，主要原因是引进的外部董事会秘书存在对公司的忠诚度和认同度不高、对公司业务发展缺乏熟悉和理解、个人行为具有短期性、商业秘密泄露风险大、付出成本

过高等问题。因此，内部选拔培育优秀董事会秘书成为越来越多公司的首要选择。为此，浙江大学管理学院 EDP 中心开办“董事会秘书实操研修班”，整合国内知名上市公司董事会秘书、财务总监、独立董事，以及一流的券商、会计师、律师和投资商等多方面的资源，系统培训公司董事会秘书专业知识和提升工作实操能力，为企业培育打造能够满足需要的优秀董事会秘书人才。

三、招生对象

拟上市公司、股份有限公司、有限责任公司董事会秘书、证券事务代表；

拟上市公司董事长、总经理秘书及助理、财务总监、法律顾问等；

有志于从事董事会秘书工作的会计师、律师专业人士

四、课程收益

熟悉上市前公司必须完善的工作及董事会秘书在改制上市过程中应关注的问题

熟悉股票上市规则与中小企业板的运作、监管

企业改制的相关的法律法规、思路方法设计等

公司法人治理结构、建设和完善股东会，董事会，监事会及独立董事的作用

董事会秘书的权利、义务与董事会秘书工作经验介绍

董事会秘书应掌握的相关法律法规，《公司法》、《证券法》解读

五、项目特色

实操型培训：课程设置完全从实操和经验分享角度讲解董事会秘书生涯中碰到的各种问题及处理方式；

名师级培训：课程均由长期工作在资本市场第一线的，全程参与多个企业改制上市及后续资本运营项目，对市场有着细致入微的了解和透彻观察的专家学者精心讲解；

咨询式培训：咨询式的培训，企业能以少量的培训费用获得更高价值的咨询，不但听课，更帮您解决问题；

平台式培训：建立董事会秘书俱乐部，搭建长期的职业董事会秘书交流平台，为企业长期发展储备人才；为学员提供优秀的券商、律师、会计师和投资商等相关资源。

持续性培训：通过论坛沙龙等学习、交流和发展平台，长期为董事会秘书免费提供各种专业知识方面的答疑解惑。

六、申请方式

定向邀请，开放部分名额申请。浙江大学等名校 MBA/EMBA 课程学员优先录取。

七、学习模式

模块	专题	课程内容
专业知识与公司治理	自我认识	董事会秘书的日常工作体系 董事会秘书的角色定位与职责定位

		董事会秘书的知识结构、能力素养要求
	公司治理	上市公司治理的规则及特点 董秘在公司治理中的作用 “三会”运作及管理
	财务知识	如何用财务逻辑思维思考战略运营 如何化财务体系为管理要素 分析财务数据协助企业决策
	法律监管	上市过程应关注的主要法律问题 董事会秘书的法律义务和责任 法律原因被否典型案例分析
资本市场与上市筹备	资本市场	中国资本市场发展沿革 IPO 新政、注册制改革解读 交易所上市规则、公司法、证券法要点解读
	上市筹备	如何选择中介机构，与中介机构沟通与协调 确定发行人主体资格及公司法理、规范运作 上市核准申报材料制作及申报阶段
	上市规划	新股发行体制改革解读 企业 IPO 上市的发行条件 企业 IPO 上市的发行流程 企业 IPO 上市的审核要点
	上市内控	内控基本规范及指引 监管机构对内控要求 内控信息披露
价值创造与市值管理	股权激励	股权激励的现状与误区 股权激励方案设计要素、条件解析 股权激励常用模式实战运用与解决方案
	股权融资	私募股权融资策略要点 尽职调查与基金选择 估值方法与核心条款解读
	主板、创业板上市及新三板挂牌实务	上市\挂牌中介机构团队整体策划 改制上市\挂牌的基本流程 改制上市\挂牌的具体操作要点
	股改方案	内控建设与主体商业模式确定

		上市/挂牌公司常见财务案例分析 上市/挂牌公司常见法务案例分析
	并购重组	企业并购重组的方案设计与创新 企业并购重组的风险控制 企业并购重组的人事整合、文化融合
	市值管理	市值管理及其宗旨 实现公司溢价的主要途径 市值管理经验借鉴 市值管理的几种特殊情况分析
投资者管理 与财经公关	媒体环境	建立与媒体联系的途径与原则 如何建立整体危机公关工作体系 投资者关系管理原则与解决方案
	投资者管理	投资者关系制度建设与工作计划、组织与实施 信息披露制度与操作 公关素养启蒙和提升

八、师资介绍

冯鹏程：对外经贸大学中国资本运营研究中心主任，中科招商投资管理集团执行副总裁

袁立：资深投资银行家、管理专家，北京化工大学教授

陆满平：中国社会科学院产业经济学博士

费方域：上海交通大学中国金融研究院副院长、教授、博士生导师，中国工业经济研究学常务副理事长，上海现代经济研究所所长

王德培：中国经济体制改革研究会副会长，福卡智库首席研究员，享受国务院特殊津贴专家，教授，著名经济学家

陈亚民：上海交通大学管理学院会计研究所所长，多家上市公司独立董事、多家大型企业集团顾问、数省市人民政府顾问

刘李胜：经济学家，中国证监会前国际部副主任。中国最早私募股权基金（三峡农业基金）成功创办者之一

崔彦军：南京财经大学会计学专业,持有上市公司董秘证书,先后在大型央企,国有银行总行

魏炜：北京大学汇丰商学院副院长，管理学副教授；商业模式涉及领域的领先学者。

国世平：深圳大学经济学院当代金融研究所所长

张小可：云煤能源董秘兼副总经理

九、收费标准

学费：38000 元/人

费用包含：

课程专家授课费、详细讲义和资料等；

免费成为“董事会秘书俱乐部”会员，享受资本市场相关资讯服务；

本培训班长期开班，老学员可免费参加复训；

学员差旅费、住宿费需自理。

十、 联系我们

浙江大学管理学院高级管理培训中心（EDP）

电话：0571-88276231

地址：杭州市天目山路 148 号浙江大学西溪校区西一教学楼 3 楼

